**二次平均法**

一、根据在不同面试组参加面试的竞争同一职位应试者的面试原始成绩，计算出每个面试组的面试平均成绩（A1、A2、A3……AN）。

二、将各面试组的平均成绩进行二次平均，计算出所有面试组的总平均成绩（R）。即：（A1+A2+A3+……+AN）÷N=R

三、用总平均成绩（R）除以有关面试组的平均成绩（AN）得出该面试组的加权系数（X）。即：R÷AN =XN

四、应试者面试成绩为面试原始成绩乘以本面试组的加权系数，即：应试者面试成绩=面试原始成绩×XN。